



**1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO
ESTADUAL DO SEBRAE – TOCANTINS – ATA N.º 1/2017.**

DATA: 21 de fevereiro de 2017.

HORA: 09h00min

LOCAL: Sala de Reuniões do CDE, no Centro de Educação Empresarial – SEBRAE, Palmas –TO.

Estiveram presentes os Senhores Conselheiros abaixo relacionados:

1. FACIET	Pedro José Ferreira
2. FECOMERCIO	Alexandra Bramatti
3. FIETO	Márcia Rodrigues de Paula
4. FAET	Paulo Carneiro
5. FAMPEC-TO	Bruno Martins Vieira
6. BANCO DO BRASIL	Marcos Antônio Krüger Marcelo Henrique Castilho de Souza
7. BASA	Carlos Henrique Garcia Marques
8. UFT	Waldecy Rodrigues
9. SEBRAE	Renata Barbosa de Araújo Duarte

E como convidados os Membros da Diretoria Executiva, o Diretor Superintendente Omar Hennemann; o Diretor Administrativo e Financeiro Jarbas Meurer; o Diretor Técnico Higino Julia Piti; e o Conselho Fiscal, Juarez Frota Martins.

1. Abertura: Comunicações e Atos da Presidência

O Presidente do CDE, **Pedro José Ferreira**, constatado *quórum* legal, declarou aberto a 1ª (primeira) Reunião Ordinária do ano de 2017 do Conselho Deliberativo Estadual do SEBRAE/TO. Apresentou que houve justificativa do representante da UNTINS.

Em ato contínuo e no exercício do cargo e das prerrogativas estatutárias, passou adiante à leitura dos respectivos Termos de Posse dos seguintes novos representantes junto ao CDE para cumprimento de mandato nos anos de 2017 a 2018, com término em 31 de dezembro de 2018, investindo-os no seguinte cargo e função:

- Sr. **MARCOS ANTONIO KRÜGER**, CPF/MF 457.383.949-68, como membro Titular representante do Banco do Brasil.
- Sr. **MARCELO HENRIQUE CASTILHO DE SOUZA**, CPF/MF 218.340.308-03, como membro Suplente representante do Banco do Brasil.



2. Aprovação da Ata nº 11/201 - Decima Primeira Reunião Ordinária de 2016

O Presidente colocou em discussão a Ata nº 11/2016 da 11ª Reunião Ordinária do exercício de 2016, realizada em 06/12/2016, em votação, foi aprovada.

3. Atos e Comunicações da Diretoria Executiva

3.1- Entrega do Troféu Arara Azul

O SEBRAE Tocantins, através do representante da DIREX Omar Hennemann entregou o troféu Arara Azul ao ex-conselheiro do CDE, e Superintendente aposentado do Banco do Brasil, Sr. Edson Branco. A escultura lapidada em vidro, no formato de uma das aves símbolo do Tocantins, é uma homenagem criada pelo SEBRAE para reconhecer personalidades que contribuem significativamente para o desenvolvimento dos pequenos negócios no Estado.

“Criamos o prêmio para homenagear e reconhecer o trabalho fundamental de pessoas pelo bem do povo tocantinense. Escolhemos o conselheiro Edson Branco pelos relevantes serviços prestados ao Tocantins e pelo trabalho que desempenhou junto a esta Instituição”, explicou o presidente do SEBRAE Tocantins, Pedro Ferreira.

O presidente destacou se sentir honrado e lisonjeado, descreveu sua trajetória dentro do Banco do Brasil, e ressaltou importantes embates enfrentados junto ao CDE SEBRAE/TO. Por fim, o conselheiro relatou que mesmo diante várias divergências e assuntos polêmicos, o respeito sempre prevaleceu dentro deste Conselho, frente a isso, expôs sua admiração e carinho por cada um desta Instituição.

3.2- Resultados de 2016

Iniciada a explanação da DIREX, o Diretor Superintendente saudou os empossados e desejou êxito em suas ações perante o CDE SEBRAE-TO. Por conseguinte, apresentou ao Conselho Deliberativo os resultados alcançados no ano de 2016. Expôs o Termômetro Empresarial, destacando que a perspectiva exibida com relação à evolução dos pequenos negócios é considerada inferior os números reais. O representante da DIREX evidenciou que o Índice de Imagem junto aos pequenos negócios foi 8,01 no ano de 2015, e que no de 2016 este mesmo índice atingiu 8,5.

Através de recurso multimídia o Diretor Superintendente enfatizou ao Conselho a missão do SEBRAE, que trata da promoção da competitividade dos pequenos negócios e o objetivo de ter excelência no atendimento, com foco no resultado para o cliente. Desta maneira, expôs gráfico da evolução dos pequenos negócios no Tocantins, destacando 15.077 MEI, 7.245 ME e 1.491EPP.

O representante da DIREX exibiu com relação às Metas Físicas 2016. No tocante ao atendimento a pequenos negócios apontou o cumprimento desta meta, com o número de 23.813 no total. Atendimento a pequenos negócios com soluções inovadoras, a meta estabelecida para 2016 foi de



CONSELHO DELIBERATIVO ESTADUAL

5.134, tendo atingido 4.343. Em seguida, destacou que a meta de atendimentos aos pequenos negócios foi de 30,3%.

Em Seguida, destacou a implementação da Lei Geral em todos os Municípios do estado do Tocantins, e demonstrou uma meta de 10 municípios para serem atingidos com atuação plena da Política de Desenvolvimento Institucionalizada, destacou que até o final de dezembro foram confirmados 11 município com a implantação plena.

Prosseguindo, destacou que o SEBRAE/TO é o que mais atende produtores rurais no Brasil, devido às características do estado. Relatou que o atendimento a 4.386 produtores rurais, e diante disso, evidenciou a grande parceria firmada com o SENAR.

Demonstrou que o SEBRAE/TO está em constante avanço para a Qualidade no atendimento e fidelização dos clientes, salientando que a meta estabelecida para o período era de 35% e foi cumprido um total de 43% do indicador proposto no período.

Com relação aos cursos, apontou um total de 1.117 previstos, e um número de 1.263 executados, nesse sentido enfatizou que a DIREX está sempre em busca de estratégias para aumentar o número de cursos e novos participantes. Seguindo, evidenciou o cumprimento da meta de realizações de seminários, os quais foram realizados 57 com o cômputo de 7.183 participantes. Relativamente às palestras apresentou que a meta estabelecida para o período foi de realizar 487, no entanto foram desempenhadas 516, com 19.553 Participantes. Foram realizadas 727 oficinas, contando com 15.218 participantes, evidenciando a meta cumprida. Apontou um indicador proposto de 21.850 orientações técnicas, e destacou a realização de 67.784 alcançadas, ressaltando que este é um grande número de empresários orientados.

Prosseguindo, o Diretor apontou que o previsto para consultorias empresariais era de 21.850 horas, e alcançou um resultado de 67.784 horas de consultoria prestadas, totalizando o cumprimento de mais de 100% do indicador proposto. Salientou a efetivação de missões técnicas / caravanas, para eventos do SEBRAE, o que significa 09 realizadas no período analisado. Explanou com relação às informações oferecidas pelo SEBRAE/TO, e destacou o número de 55.904 previsto para 2016, com 155.051 realizadas em 2016.

Continuando, explanou com relação à extrema importância das metas financeiras e expôs com relação a essas metas no ano de 2016. Desta maneira, expôs a execução orçamentária com relação ao previsto, ajustado e realizado. Por conseguinte, destacou que os limites orçamentários estão sendo observados com bastante atenção, e indicou que o limite com pessoal e encargos totalizou em 49%. Demonstrou em seguida, gráficos de limites orçamentários quanto à capacitação de recursos humanos; divulgação, publicidade e propaganda; atendimento com inovação. Expôs a contrapartida com um total de 14,3%, sendo isto: R\$ 4.426.867,00. Dando sequência, o Diretor informou que foi gasto em Custeio Administrativo o valor de R\$6.077.217,00 em 2016, sendo uma porcentagem de 63% do previsto anual.



CONSELHO DELIBERATIVO ESTADUAL

Por conseguinte, o Superintendente passou a palavra ao Diretor Administrativo e Financeiro, Jarbas Meurer, que explanou em relação às Diretrizes do SEBRAE-TO, estabelecidas diante do Projeto de Modernização. O representante da DIREX garantiu resultados das medidas tomadas em 2016 de redução de custos e otimização dos recursos do SEBRAE/TO.

Isto posto, apresentou o Comparativo de despesas com viagens entre os anos 2014, 2015 e 2016, evidenciando uma redução de 50% dos valores empregados. Ressaltou em seguida, relativamente à Redução de gastos com Aluguéis e Encargos; Divulgação em anúncio, publicidade e propaganda, e demonstrou satisfação na diminuição de mais de 80% de investimento neste setor.

O Diretor apresentou gráficos no tocante ao emprego de recursos em Serviços Gráficos e de reprodução; Serviços de Comunicação em geral; Materiais de consumo; Demais custo e despesas gerais, garantindo uma economia de 23%; bem como, Redução dos lanches em eventos e decoração, totalizando um valor de R\$ 450.000,00 de economia anual.

Dando continuidade, o Superintendente apresentou os Bancos parceiros na Execução da Receita, e apontou os valores dos recursos do SEBRAE Nacional. Destacou que entrou o valor de R\$ 11.248.468,00 Milhões em recursos destinados para os programas nacionais, e executou o valor de R\$ 10.891.777,00 Milhões, totalizando 97% do cumprimento da meta estabelecida para o mês. O Superintendente exibiu, além disso, gráficos comparativos dos resultados orçamentários e contábil referentes anos de 2013 a 2016, e destacou o índice de liquidez real de 2,13.

Finalizando, o Diretor evidenciou os Próximos passos do SEBRAE-TO, dando ênfase aos eventos programados para o início de 2017. Visto isso, destacou os principais eventos e projetos, sendo eles: Seminário: Um mundo em Transformação; Encontro de Gestores Municipais; Tecnópolis, em parceria com FIETO, FECOMERCIO, FAET e SENAR; Encontro da Família MEI; Projeto Turismo-Sudeste; Turismo no Jalapão; Polo de Confecção no Bico; e AGROTINS.

O presidente observou que o impacto da folha foi fantástico, e interrogou se existe uma previsão para o final de março, o Superintendente relatou que os números precisos serão apresentados em reunião posterior.

3.3- Apresentação das ações das carteiras de atendimento em 2017

Através de recurso multimídia o Diretor Técnico, Higino Piti apresentou com relação às ações das carteiras de atendimento em 2017.

O representante da DIREX evidenciou o novo organograma do SEBRAE/TO, diante disso, comentou em relação às mudanças dentro da Diretoria Superintendente, a qual possuía 5 unidades e em 2017 reduziu este número para 3 unidades. No tocante a Diretoria Administrativa, explicitou que no corrente ano possui 4 unidades subordinadas.



CONSELHO DELIBERATIVO ESTADUAL

Com relação à Diretoria Técnica, salientou a responsabilidade pela atividade fim da empresa, e salientou que é dirigida ao planejamento, desenvolvimento, execução e avaliação dos projetos finalísticos e à aplicação das soluções do SEBRAE nos âmbitos setorial e territorial adequadas às necessidades dos pequenos negócios.

Em sequência, o Diretor evidenciou a Atuação das carteiras. Nesse sentido, destacou a Articulação ao atendimento setorial e individual, visando à integração, a atuação em identificar potenciais parceiros e convênios, e os Planejamentos e apoios a ações/eventos estratégicos.

Por fim, apresentou ao Conselho as carteiras de Atendimento e Soluções, e destacou que as carteiras de Artesanato e Agronegócio ficarão sob a responsabilidade da Diretoria Superintendente. Prosseguindo, demonstrou os Núcleos Regionais do SEBRAE/TO, comparando entre os anos 2016 e 2017, e enfatizou a necessidade da criação de uma nova unidade no município de Dianópolis.

A conselheira Renata Duarte considerou com relação à execução da CSN, parabenizando o estado por estar acima da média do SEBRAE Nacional, e solicitou que em próxima apresentação traga ao Conselho os números dos setores a fim de analisar a representatividade de cada setor nesses números.

Dando continuidade, o Superintendente considerou oportuno apresentar aos conselheiros, cada um dos gerentes do SEBRAE/TO, apontando suas referidas gerências. Diante disso, o presidente pontuou que o sucesso do SEBRAE/TO depende de cada um deles, e desejou êxito nas suas atribuições.

3.4- Proposta do relatório de gestão 2016

A priori, o presidente do CDE leu para o conselho deliberativo o relatório encaminhado pelo Conselheiro do SEBRAE Nacional, Mario Lúcio de Ávila, abrangendo algumas importantes observações sobre a reunião do CDE.

Por conseguinte, o presidente do Conselho Fiscal, evidenciou o bom trabalho executado pelo SEBRAE/TO, e considerou que os números apresentados comprovaram o bom trabalho desempenhado durante o ano de 2016. O conselheiro evidenciou algumas pontuações e recomendações evidenciadas pela KPMG, dentre elas, citou com relação à Remuneração variável.

Dando continuidade, visto isso, e após análise dos documentos relativos às peças que compõem o Relatório de Gestão, demonstrações financeiras, execuções orçamentárias e prestação de contas do exercício de 2016, resultado de suas operações, as mutações de seu patrimônio social e dos fluxos de caixa correspondentes ao exercício de 2016, bem como das justificativas apresentadas às ponderações do Conselho Fiscal, apresentou o relatório das contas do exercício financeiro e patrimonial de 2016 do SEBRAE-TO, aprovado sem ressalvas pelo conselho fiscal, tendo por base o parecer conclusivo da Auditoria externa, que julgou as demonstrações contábeis a nós apresentadas



CONSELHO DELIBERATIVO ESTADUAL

como adequadas em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do SEBRAE-TO em 31 de dezembro de 2016.

Colocada em votação pelo presidente do CDE, **foi aprovada por unanimidade.**

3.6- Proposta de aprovação do PDI

Continuando, o Superintendente, reiterou a apresentação anteriormente exposta no Conselho com relação ao Plano de Desligamento Incentivado. E afirmou que esta é uma transação extrajudicial, decorrente da adesão voluntária do empregado, podendo, ao mesmo tempo, acarretar diversas vantagens, tanto para o empregado quanto para o empregador. Justificou em seguida, que a adesão é ato bilateral, com ônus recíprocos, sendo que o empregado recebe, além das verbas rescisórias, uma série de vantagens que não lhe seriam devidas caso tivesse sido dispensado imotivadamente.

Por conseguinte apresentou as vantagens do PDI e Metodologia de Construção, relatando que foi realizada Consulta em Unidade do Sistema SEBRAE que já construíram ações semelhantes; afirmou ainda que efetuaram estudos de impactos jurídicos da proposta, assim como, informou que a elaboração do projeto está em conformidade com o SEBRAE Nacional para captação de recursos.

Continuando, apresentou ao CDE os Incentivos e benefícios, o orçamento e Cronograma de execução. E colocou em apreciação do Conselho destacando a alteração de no mínimo 1 ano, para 4 ou 5 anos, de acordo com ajustado junto ao SEBRAE Nacional.

Nesse sentido, colocada em votação pelo presidente do CDE, a proposta **foi aprovada por unanimidade.**

3.7- Autorização para vendas de veículos do SEBRAE/TO

Em seguida, o diretor financeiro Jarbas Meurer apresentou ao Conselho Venda da Frota SEBRAE – Veículo com a garantia vencida, posto em votação, a proposta da DIREX **foi aprovada por unanimidade.**

4. Comunicações da Presidência

4.1- O presidente do Conselho relatou sua viagem a SP na Feira do Empreendedor. Por conseguinte, relatou a preocupação quanto aos recursos do SEBRAE/TO para o Turismo. Nesse sentido, citou a carta do CDN encaminhada ao presidente da República, e replicada aos Conselhos do SEBRAE, que trata da Proposta de Medida Provisória e Criação de Agência de Promoção Internacional do Turismo.



5. Deliberações dos Conselheiros

5.1- O Conselheiro representante da FAMPEC-TO saudou os novos conselheiros, e solicitou ao presidente do CDE cópia da Ata da reunião que inclui a Federação neste Conselho.

5.2- Conselheiro Carlos Henrique, parabenizou o conselheiro Edson Branco pela sua aposentaria, cumprimentou a DIREX e CDE pelos números de 2016, e Por fim, desejou boas vindas aos conselheiros empossados.

5.3- O Conselheiro empossado, Marcos Antonio Kruger agradeceu a recepção do SEBRAE/TO pelo carinho e receptividade. Continuando, expôs seu agradecimento ao conselheiro Edson pela eximia contribuição ao Banco do Brasil no estado do Tocantins.

5.4- O presidente da FAET cumprimentou o presidente e parabenizou pela condução da reunião, e desejou ao conselheiro Edson Branco muito sucesso em sua caminhada.

5.5- O Conselheiro representante do UFT, Waldecy, expôs o interesse em expandir as oportunidades para os jovens empreendedores, e a importância em continuarem as parcerias das Universidades junto ao SEBRAE/TO.

5.6- A Conselheira Márcia Rodrigues, relatou que a simplicidade e capacidade do conselheiro Edson Branco conquistou a todos que puderam dividir os trabalhos com ele neste tempo de Conselho. Ato contínuo relatou gratidão pela parceira em fazer com que o Sistema S esteja incluído no desenvolvimento deste estado, parabenizou os aniversariantes do mês, saudou os empossados, e por fim desejou aos demais conselheiros um ano de muito trabalho e empenho.

5.7- A conselheira Alexandra, se despediu do conselheiro Edson Branco, desejou-lhe êxito nesta nova etapa. A representante da FECOMERCIO parabenizou os resultados apresentados pela DIREX, e reconheceu o esforço e união do CDE e DIREX frente aos desafios. Aproveitando o ensejo, o presidente parabenizou o evento realizado pela FECOMERCIO “Liquida Modas”, e solicitou que este recado seja levado ao presidente.

5.8- Os Diretores Administrativo e Técnico agradeceram o conselheiro Edson Branco pela contribuição atribuída ao Conselho Deliberativo do SEBRAE/TO, desejaram as boas vindas aos empossados. Colocaram a DIREX a disposição de todos.

5.9- O presidente do CF considerou a reunião bastante produtiva, e relatou sua expectativa em realizarem um trabalho conjunto do CF e CDE em 2017 em prol dos pequenos negócios do SEBRAE/TO.

5.9.1- Finalizando, o presidente do CDE saudou os aniversariantes do mês.



CONSELHO DELIBERATIVO ESTADUAL

6. Considerações Finais e Encerramento

O Presidente passou às considerações finais, agradecendo a presença de todos, e nada mais havendo a ser tratado, lavrou-se a presente Ata que, uma vez aprovada pelos Conselheiros, vai assinada pelo Presidente do CDE **Pedro José Ferreira** e por mim, Luana Bolentini Viana Camelo, Assessora da Presidência do CDE/SEBRAE-TO.

Pedro José Ferreira

Presidente do Conselho Deliberativo Estadual SEBRAE/TO

Luana Bolentini Viana Camelo

Assessora da Presidência